

Ejerstrategi for Lolland Energi Holding A/S

o. Baggrund og formål

Lolland Energi Holding A/S ejes af Lolland Kommune.

Lolland Kommune (herefter Kommunen) vil med denne ejerstrategi ramme- og målsætte ejers strategiske ønsker til Lolland Energi Holding A/S og dets datterselskaber (herefter Selskabet). Selskabets hovedopgaver er at drive forsyningsaktivitet med henblik på at skabe og understøtte stabil infrastruktur og forsyning til gavn for borgere, kunder, virksomheder og samfundet i sin helhed.

Ejerstrategien er udformet i overensstemmelse med anbefalingerne i "KODEKS for god selskabsledelse i kommunale forsyningsselskaber".

Opgave- og ansvarsfordelingen mellem Kommunen og Selskabet tager udgangspunkt i den overordnede tredeling af ansvar og roller, som følger af selskabsloven og den kommunalretlige grundsætning om, at kommunalbestyrelsen generelt har forpligtelse til at handle økonomisk forsvarligt.

Denne ejerstrategi fastlægger kommunens overordnede ønsker for selskabets virksomhed og for samarbejdet mellem kommunen og selskabet. Ejerstrategien har til formål dels at understøtte dialogen mellem kommunen og selskabet og dels danne grundlag for selskabets mål, strategi og virksomhedsplan, samt aktiviteter og udvikling. Selskabets strategi skal koordineres med byrådets strategier.

1. Strategisk partner i realisering af kommunens strategier og mål

Selskabet udgør et væsentligt aktiv for kommunens mulighed for at virkeliggøre visioner, strategier og planer.

Kommunen forventer derfor, at selskabet aktivt anvender sine kompetencer og loyalt understøtter byrådets vision, strategier og planer med særlig vægt på:

- Plan- og Udviklingsstrategi
- Kommuneplan
- Relevante sektorplaner.

Plan- og Udviklingsstrategien lægger vægt på, at kommunen skal *omsætte de gunstige vilkår i tiden til varige arbejdspladser og bæredygtig bosætning. Målet er en balanceret befolkningssammensætning og kommunal økonomi som forudsætning for det gode liv på Lolland.*

Kommunen har herunder udpeget otte strategiske fyrtårne, som er særligt vigtige for den overordnede vision om en kommune i bedre balance.

Selskabet har en særlig rolle i forhold til byrådets strategiske indsatsområder om "Grøn Erhvervspolitik", "Lollands Sydkyst" og "Femernbyggeriet som afsæt for blivende erhvervsudvikling".

Grøn erhvervspolitik

Lolland har en styrkeposition indenfor grøn energi, bl.a. pga. en betydelig grøn energiproduktion og en grøn infrastruktur med gasledning, biogasanlæg, mv.

Kommunen ønsker at omsætte den lokale styrkeposition til vækst og arbejdspladser ved at tiltrække og fastholde virksomheder i den grønne værdikæde.

Selskabet skal aktivt bidrage til at realisere kommunens ambitioner ved bl.a. at udbygge nye erhvervsområder, facilitere relevante sektorkoblinger og positionere sig værdiskabende i den grønne værdikæde.

Lollands Sydkyst

Lollands sydkyst rummer et stort turismepotentiale med sin sydvendte kyst, uudnyttede arealer og potentialet ved det nye forland. Med vedtagelse af Sydkystplanen i 2022 er der sat en ambitiøs målsætning for at udvikle en turistdestination i international liga med op imod 4 mio. overnatninger om året i 2050.

Selskabet skal aktivt bidrage til at realisere kommunens ambitioner ved bl.a. at udbygge nye turismeområder og sikre en effektiv forsyning i allerede eksisterende områder, der matcher den moderne forbrugers forventninger.

Femernbyggeriet som afsæt for blivende erhvervsudvikling

Femernbyggeriet udgør et særligt potentiale for Lolland i forhold til tiltrækning og fastholdelse af virksomheder, der kan se fordele i at udnytte Lollands nye geografiske placering på hovedkorridoren mellem Tyskland og Skandinavien.

Med permanentgørelse af fabrikken og havnen vil der blive skabt 500-1000 nye, blivende jobs, der kan gavne en positiv udvikling af befolkningssammensætning og befolkningstal. Permanentgørelsen giver desuden grundlag for at videreudvikle de omkringliggende arealer til forskellige erhvervsformål, der kan profitere af fabriksanlægget eller adgangen til havnen.

Selskabet skal aktivt bidrage til at realisere kommunens ambitioner ved bl.a. at udbygge nye erhvervs- og boligområder, have en klar organisering ift. dialog med nye virksomheder, der ønsker at etablere sig på Lolland samt positionere sig værdiskabende i dialogen med investorer, der ønsker at udvikle projekter på Lolland.

2. Særlige fokusområder

Det er Kommunens ønske, at selskabet ligeledes har fokus på følgende mål:

1. Forsyningssikkerhed - selskabet skal opretholde og udbygge forsyningssikkerheden inden for de respektive forsyningsområder også under hensyntagen til klimaforandringer.
2. Innovation - selskabet forventes løbende at udvikle sine forretningsområder og sine ydelser med henblik på at levere løsninger, der understøtter kommunens udvikling

3. Investeringer – selskabet forventes at foretage de nødvendige investeringer, der kan gøre det muligt at udvikle og innovere nye ydelser og løsninger
4. Effektivitet - selskabet bør arbejde for at forbedre effektiviteten i driften, fx gennem stordriftsfordele og digitalisering
5. Professionalisering – kommunen ønsker at selskabet sikrer opretholdelse og udvikling af de nødvendige kompetencer, så selskabet kan agere professionelt
6. Miljø – kommunen forventer at selskabet bidrager til at mindske sin påvirkning af miljøet og gøre en indsats for at imødegå klimaforandringerne.
7. Indkøb - selskabet bør i videst muligt omfang følge intentionerne i kommunens indkøbspolitik, og skal søge at udbyde opgaver, så lokale virksomheder kan byde sig til.
8. Kommunen ønsker at selskabet påtager sig et socialt ansvar, bl.a. ved at oprette elev- og lærepladser.

3. Samarbejdet mellem kommunen og selskabet

4.1. Kommunen som myndighed

Kommunen som myndighed giver og meddeler tilladelser og godkendelser, påbud og forbud. Kommunen eksproprierer, hvor det er en forudsætning for tekniske anlæg i henhold til planer.

Selskabet skal deltage aktivt i samarbejdet med kommunen om udarbejdelse af planer for blandt andet spildevand og klimatilpasning. Kommunen påtager sig i den forbindelse den overordnede koordinering mellem de afdelinger, som skal deltage i udarbejdelse af planerne i et samarbejde med selskabet.

Der tages løbende beslutning om eventuelle nye samarbejdsformer.

4.2. Kommunen som kunde

Kommunen vil på mange områder være kunde og summeret set være storkunde på flere af forsyningsarterne. Her oprettes kundeforholdet og forvaltningen af disse vil ske på samme vilkår som alle andre kunder.

4.3. Kommunen som driftssamarbejdspartner

Kommunen er også driftsoperatør på flere opgaver, herunder vej og park.

Selskabet ønskes her at indgå i et dynamisk og fremadskuende samarbejde. Direktionerne sikrer, at ledelse og de operationelle enheder opbygger en dynamisk og fleksibel samarbejdsmodel. Denne bør revideres løbende og som minimum tages op til gennemsyn en gang årligt.

4.4. Informationspligt

Selskabet skal løbende orientere kommunen om kommende anlægsprojekter, tilknyttede investeringsplaner samt likviditetsoversigter og bidrage aktivt til, at myndighedsopgaver i forbindelse hermed koordineres med kommunen. Budgetsamarbejdet på fælles anlægsopgaver

har særlig prioritet koordineret med den kommunale budgetlægning. Her tænkes i de kommende år også på projekter vedrørende klimatilpasning.

Selskabet og kommunen er gensidigt forpligtet til at informere hinanden om forhold, der må antages at have interesse og betydning for den anden part. Det skal tilstræbes, at begge parter informerer hinanden så tidligt som muligt, så der ikke kommer "overraskelser" for nogen af parterne.

Kommunens og selskabets direktion skal i fællesskab udarbejde en struktur og plan for mødeaktiviteter i relation til Ejerstrategien og som minimum en gang årligt vurdere om denne bør tilpasses.

4. Åben- og gennemsigtighed

Lolland Kommune ønsker, at der skabes størst mulig åbenhed i de kommunalt ejede selskaber, så byrådet og kommunens borgere kan få størst muligt indblik i det arbejde, som selskaberne udfører. Det kan fx ske ved, at selskabernes beslutningsreferater gøres tilgængelige for offentligheden så hurtigt som muligt og på selskabets hjemmeside - dog undtaget person- og selskabsfølsomme sager/oplysninger.

5. Kundeorientering og innovation

Selskabet skal være en kundeorienteret virksomhed, der fremmer dialog med kunder og har fokus på information og kundeservice.

Selskabet skal arbejde aktivt for at finde løsninger med de forskellige parter og interessenter som er afhængig af en effektiv og innovativ forsyningssektor.

6. Revision af ejerstrategien

Som ejer, kan denne i dialog med selskabets bestyrelse til enhver tid foretage ændringer eller justeringer i ejerstrategien. Ejerrollen udøves af byrådet som dermed også godkender Ejerstrategien.

Ejerstrategien revideres minimum en gang pr. byrådsperiode.

Godkendt af Lolland Byråd d. 27.06.2024